

Villarrica, 04 de junio de 2024.-

Señor
Prof. Ing. Antonio Zorrilla González, Decano. -
Facultad Politécnica - UNVES. -
Presente

En mi carácter de Coordinadora de Gestión de Calidad, tengo el agrado de dirigirme a Usted con el objeto de remitir el informe de Seguimiento del PEI de la unidad académica para su conocimiento, aprobación si corresponde.

En espera de una respuesta favorable me despido de Usted deseándole éxitos en sus funciones.

Prof. Mg. Gladys Zunilda Almada Vázquez
Coordinación de Gestión de Calidad-
Facultad Politécnica - UNVES

UNVES FACULTAD POLITÉCNICA
MESA DE ENTRADA
M. Ent. N° 835 Folio. 11 -
Motivo: Informe Seguimiento PEI
Fecha: 04/06/2024 Hora: 21:48
Recibido por: Lic. María Victoria Jorge Legal
Encargada de Mesa de Entrada y Archivo
Facultad Politécnica UNVES



**FACULTAD
POLITÉCNICA**

unves
abriendo puertas al futuro
Creada por Ley N°. 3208/2007

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE VILLARRICA DEL
ESPIRITU SANTO



**UNIVERSIDAD NACIONAL
DE
VILLARRICA DEL ESPÍRITU SANTO**



**INFORME DE SEGUIMIENTO Y
EVALUACIÓN DEL PEI**

**FACULTAD POLITÉCNICA
2024**

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico,
capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de
referencia, reconocida por su formación tecnológica y

Facultad Politécnica
Bvar Río Apa c/ Tape Pytã

www.politecnicaunves.edu.py
WhatsApp: 0985 - 230 367
Villarrica-Paraguay

e-mail: politecnica@unves.edu.py
Telefax: 0541-44404/41366



Índice

1. Identificación	3
2. Introducción.....	3
3. Periodo de Evaluación	4
5. Identidad de la Unidad Académica	4
6. Objetivos del Informe	5
Objetivos General.....	5
Objetivos Específicos.....	5
7. Marco Legal.....	6
8. Metodología.....	7
9. Proceso de evaluación del año del PEI	7
10. Presentación y Análisis de resultados	9
11. Presentación e Interpretación de los resultados por Objetivos Estratégicos. 13	
12. Análisis de Resultados.....	15
13. Interpretación Global del Resultado.	16
14. Conclusiones.....	17
15. Recomendaciones.....	17

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico,
capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de
referencia, reconocida por su formación tecnológica y



1. Identificación

- 1.1 - **INSTITUCIÓN:** Universidad Nacional Villarrica del Espíritu Santo
- 1.2 - **FACULTAD:** Politécnica
- 1.3 - **DECANO:** Prof. Ing. Antonio Zorrilla González
- 1.4 - **DIRECCIÓN:** Bvar. Rio Apa c/ Tape Pytã
- 1.5 - **TELÉFONO:** 0541- 44404

2. Introducción

En la Facultad Politécnica, la implementación del Plan Estratégico Institucional es crucial para orientar las acciones y medir el progreso en la consecución de los objetivos institucionales. En este contexto, el presente análisis se centra en evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos y específicos establecidos en el PEI de la Facultad.

El objetivo principal de este análisis es examinar detalladamente los resultados obtenidos en relación con los objetivos propuestos, identificar posibles desafíos y áreas de mejora, y proponer recomendaciones para optimizar el cumplimiento de dichos objetivos. A través de un análisis riguroso y detallado, se busca brindar una visión crítica y constructiva que contribuya al fortalecimiento de la gestión académica y administrativa de la facultad.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



3. Periodo de Evaluación

4. Enero – diciembre de 2023

5. Identidad de la Unidad Académica

Misión

Formar profesionales con un enfoque crítico, científico, tecnológico y social comprometidos con el desarrollo sostenible de la región y del país.

Visión

Institución de educación superior de referencia en el ámbito tecnológico y científico reconocida por la promoción de profesionales competentes, emprendedores comprometidos con la innovación y el desarrollo sostenible de la región y del país.

Objetivos Estratégicos Establecidos

Implementar estrategias destinadas al aumento del compromiso y pertenencia institucional de los miembros de la comunidad educativa mediante la puesta en marcha de políticas de inclusión y participación.

Concretar la articulación de la docencia con la extensión e investigación en las carreras de la facultad mediante mecanismos de integración interdisciplinarios que posibiliten la formación científica y tecnológica del alumnado con responsabilidad socioambiental.

Propiciar la vinculación permanente y recíproca con los egresados utilizando mecanismos de seguimiento que permitan el fortalecimiento de los proyectos académicos.

Fomentar la formación continua de la carrera docente a través de programas de fortalecimiento e incentivos que permitan la mejora del proceso de enseñanza aprendizaje para el aseguramiento de la calidad educativa.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Implementar investigaciones aplicando la metodología científica orientadas a la producción de nuevos conocimientos y a la solución de situaciones problemáticas socioambientales a nivel regional y nacional.

Afianzar la extensión universitaria mediante el desarrollo de mecanismos de vinculación con el entorno fomentando la responsabilidad social de la facultad.

Fortalecer la gestión institucional a través de la inclusión y la participación solidaria de los miembros de la comunidad educativa para la conformación de ecosistemas emprendedores, transparentes e innovadores.

Incrementar la visibilidad institucional a través de mecanismos de comunicación intra e interinstitucional haciendo uso de las tecnologías de difusión masiva.

Atender las necesidades del alumnado a través del acompañamiento integral para el logro del bienestar estudiantil.

6. Objetivos del Informe

Objetivos General

Evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) para identificar los avances, logros y desafíos en la implementación del PEI.

Objetivos Específicos

Evaluar el progreso en el logro de los objetivos estratégicos.

Analizar la eficacia y desempeño en la implementación.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Identificar lecciones aprendidas y recomendaciones para la mejora continua.

7. Marco Legal

- Constitución de la República del Paraguay, 1992.
- Ley N° 4995. De la Educación Superior del Paraguay.
- Ley 3208 de Creación de la UNVES.
- Ley 3315 Carta Orgánica.
- Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 y documento de ajuste.
- Modelo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior: Mecanismo de evaluación y acreditación institucional (ANEAES).
- Norma de Requisitos Mínimos para Sistemas de Control Interno para Entidades Públicas del Paraguay, MECIP 2015.
- Informe del PNUD sobre el desarrollo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Reglamento General - aprobado por Resolución Consejo Superior Universitario N° 204/2021 de fecha 01 de julio de 2021.
- Proyecto Educativo de las Carreras de Ingeniería en informática y Electricidad Aprobado por el Consejo Directivo N° /de fecha 0 de
- Mecanismos Aprobados

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



- Resolución de Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026
- Resolución de Desarrollo por Carreras 2022 – 2026
- Resolución del POA

8. Metodología

Para el seguimiento, control y evaluar el PEI del año 2023 se utilizó el informe de los resultados del Plan de Desarrollo y del Plan Operativo Anual por carrera, y conforme a los documentos que evidencian los resultados obtenidos.

Se procedió al análisis por objetivos específicos conforme al nivel de cumplimiento y luego el análisis por objetivos estratégicos, un análisis e interpretación global y por último la recomendación.

9. Proceso de evaluación del año 2023 del PEI

Para evaluar el cumplimiento del PEI en el año 2023 se realizó de la siguiente manera

1. Se identificó los elementos que deben ser evaluados durante el año 2023 del PEI de la Facultad Politécnica donde se observó el nivel de cumplimiento con el objetivo de mejorar la calidad de la educación que se brinda a los estudiantes.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Elementos del PEI 2023 para ser monitoreados

Elementos a ser Monitoreados para el año	Cantidad
Ejes Estratégicos	4
Objetivos Estratégicos	4
Líneas de Acción	15
Objetivos Estratégicos	16

2. Se verificó el cumplimiento de cada uno de los elementos para ello se revisó las evidencias del POA 2023 de las carreras mediante las evidencias y documentos que sustentan el cumplimiento de cada uno de los elementos del PEI.

3. Una vez sustentadas las evidencias se realizó la escala de evaluación cuali-cuantitativa en donde se pudo medir el desempeño facultad considerando la siguiente escala:

Evaluación	Rango	Eficacia	Desempeño
A	90% - 100%	Muy alta	Excelente
B	76% - 89%	Alta	Bueno
C	56% - 75%	Media	Aceptable
D	31% - 55%	Baja	Regular
E	0% - 30%	Muy baja	Insatisfactorio

4. Al aplicar la evaluación cuali-cuantitativa de los elementos y en los se obtuvo un resultado malo o insuficiente se recomiendan las correcciones necesarias para lograr un cumplimiento muy bueno o excelente.

5. Se realizó el análisis general de los datos para la elaboración de este informe.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y

10. Presentación y Análisis de resultados

En esta sección se presentará el avance por cada uno de los Ejes y objetivos estratégicos:

Eje: Gobierno y gestión responsables y con transparencia.

Objetivo Estratégico: Desarrollar un gobierno de gestión responsable y transparente.

Objetivos Específicos	Nivel Cumplimiento %
Ajustar la estructura organizacional para garantizar una comunicación efectiva en las sedes y la casa central.	54%
Gestionar los recursos financieros necesarios para el logro de la misión y visión institucional.	33%
Establecer las acciones para el crecimiento, la optimización y sostenibilidad de la infraestructura y equipamientos.	43%
Reorganizar el talento humano para su optimización y logro de la misión y visión institucional.	100%

En el Eje estratégico Gobierno y gestión responsables y con transparencia el objetivo estratégico es desarrollar un gobierno de gestión responsable y transparente, es alentador que el objetivo específico de reorganizar el talento humano haya alcanzado un nivel de cumplimiento del 100%, lo que sugiere que se ha logrado una optimización en este aspecto clave. Sin embargo, los otros objetivos específicos como ajustar la estructura organizacional, gestionar recursos financieros y establecer acciones para crecimiento y sostenibilidad de infraestructura aún tienen un margen de mejora en términos de cumplimiento.





Eje: Innovación Académica con calidad.

Objetivos Estratégico: Generar una cultura de innovación académica con calidad.

Objetivos Específicos	Nivel Cumplimiento %
Adeuar los Proyectos educativos que cumplan con los estándares de calidad nacional e internacional.	61%
Brindar espacios de formación al plantel académico e Impulsar la vinculación del plantel académico intrauniversidad y con otras instituciones afines	33%
Delinear programas y proyectos para la atracción y retención de estudiantes de calidad.	33%
Impulsar la Investigación social	33%
Establecer mecanismo de evaluación del impacto de la formación continua de docentes	33%
Articular las acciones de la gestión de calidad entre las dependencias de la universidad.	33%
Establecer programas y proyectos de bienestar estudiantil.	33%

En el eje Innovación Académica con calidad cuyo objetivo estratégico es generar una cultura de innovación académica con calidad, es crucial para mantener la relevancia y excelencia en la educación, los niveles de cumplimiento de los objetivos específicos muestran que hay áreas que requieren mayor atención y desarrollo.

Es positivo que la adecuación de los Proyectos educativos haya alcanzado un nivel de cumplimiento del 61%, lo que indica un buen progreso. No obstante, los demás objetivos específicos como brindar formación al plantel académico, impulsar la investigación social, establecer mecanismos de evaluación y promover el bienestar estudiantil tienen un nivel de cumplimiento del 33%, lo que sugiere que hay margen para mejorar y fortalecer estas áreas.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Eje: Comunicación participativa y responsable.

Objetivo Estratégico: Impulsar el desarrollo de una comunicación participativa y responsable.

Objetivos Específicos:	Nivel Cumplimiento %
Establecer un sistema de Información oportuna de la estadística educativa.	33%
Difundir los resultados de la gestión académica y administrativa de la universidad.	33%

En el eje de comunicación participativa y responsable, hasta el momento, los objetivos específicos establecidos no se están cumpliendo satisfactoriamente, ya que ambos están en un nivel de cumplimiento del 33%. El objetivo de establecer un sistema de información oportuna de la estadística educativa implica la necesidad de recopilar, procesar y difundir datos relevantes sobre la educación dentro de la facultad. Difundir los resultados de la gestión académica y administrativa es esencial para promover la transparencia y la rendición de cuentas dentro de la facultad, el bajo nivel de cumplimiento en este objetivo sugiere que puede haber dificultades en la comunicación efectiva de los resultados a la comunidad universitaria y otras partes interesadas.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Eje: Presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social.

Objetivo Estratégico: Fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social.

Objetivos Específicos	Nivel Cumplimiento %
Conformar una comunidad de investigación con alto nivel científico y sapiencial.	33%
Establecer planes institucionales de investigación aplicada en las diversas áreas del saber.	33%
Consolidar redes, interinstitucionales, nacionales e internacionales, para el desarrollo conjunto de programas, líneas y proyectos de investigación.	33%
Evaluar el perfil de egreso.	42%
Establecer contacto permanente con los egresados para su formación continua	33%
Evaluar el perfil de egreso.	42%
Establecer contacto permanente con los egresados para su formación continua.	33%
Establecer acciones de extensión e intervención social articulados con los procesos de docencia e investigación, para la mejora de la calidad de vida.	100%
Evaluar los logros de los objetivos de los convenios firmados con otras instituciones.	33%

El eje Presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social, cuyo objetivo estratégico fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social, revela una serie de logros y áreas de mejora significativas

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



este análisis muestra que, si bien hay áreas donde la facultad está teniendo éxito, como las acciones de extensión e intervención social, también hay áreas críticas que requieren atención y acción inmediata para fortalecer la presencia de la facultad en su entorno con pertinencia e impacto social. Es fundamental abordar estas áreas de mejora para garantizar que la facultad está cumpliendo efectivamente con su misión y contribuyendo de manera significativa al desarrollo de la sociedad.

11. Presentación e Interpretación de los resultados por Objetivos Estratégicos.

Objetivos Estratégicos	Desarrollar un gobierno de gestión responsable y transparente	58%
Objetivos Estratégicos	Innovación Académica con calidad.	37%
Objetivos Estratégicos	Impulsar el desarrollo de una comunicación participativa y responsable.	33%
Objetivos Estratégicos	Fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social.	15%

Eje Estratégico: Gobierno y Gestión Responsables y con Transparencia: se destaca un nivel de cumplimiento aceptable del 58% en el desarrollo de un gobierno de gestión responsable y transparente, la estructura organizacional y gestión de recursos financieros necesarios muestran un bajo nivel de cumplimiento del 54% y 33% respectivamente. Esto indica la necesidad de mejorar la eficiencia en la comunicación y la gestión financiera dentro de la facultad.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Eje Estratégico: Innovación Académica con Calidad: se observa un progreso de 37% se destaca un avance positivo específicamente en la adecuación de los proyectos educativos con un nivel de cumplimiento del 61%, otros objetivos específicos, como brindar formación al personal académico, impulsar la investigación social, y establecer mecanismos de evaluación y promoción del bienestar estudiantil, tienen un nivel de cumplimiento más bajo del 33%, que indica la necesidad de fortalecer estas áreas para impulsar una cultura de innovación académica con calidad

Eje Estratégico: Comunicación Participativa y Responsable: los objetivos específicos en este eje muestran un bajo nivel de cumplimiento del 33%, lo que indica dificultades en la comunicación efectiva de los resultados a la comunidad universitaria y otras partes interesadas. Es crucial establecer un sistema de información oportuna de la estadística educativa y difundir los resultados de la gestión académica y administrativa para promover la transparencia y la rendición de cuentas.

Eje Estratégico: Presencia de la Universidad en el Entorno con Pertinencia e Impacto Social: a pesar de destacarse en acciones de extensión e intervención social con un nivel de cumplimiento del 100%, se identifican áreas críticas que requieren atención, como la conformación de una comunidad de investigación con alto nivel científico y sapiencial, la reorganización del talento humano, y la evaluación del perfil de egreso, que muestran un nivel de cumplimiento bajo del 33%. Es fundamental abordar estas áreas para fortalecer la presencia de la facultad en su entorno con pertinencia e impacto social.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



12. Análisis de Resultados

Después de analizar el cumplimiento de cada uno de los objetivos estratégicos de las actividades sustantivas se obtuvo los siguientes resultados:

Objetivos Estratégicos	Avance	Eficacia	Desempeño
Desarrollar un gobierno de gestión responsable y transparente	58%	Media	Aceptable
Innovación Académica con calidad.	37%	Baja	Regular
Impulsar el desarrollo de una comunicación participativa y responsable.	33%	Baja	Regular
Fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social.	15%	Muy Baja	Insatisfactorio
		TOTAL	Regular

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



13. Interpretación Global del Resultado.

El objetivo estratégico desarrollar un gobierno de gestión responsable y transparente: con un avance de 58% indica un progreso significativo, pero aún por debajo del objetivo total. Con una eficacia "Media", lo que sugiere que se han realizado algunos esfuerzos efectivos, pero con margen de mejora y el desempeño "Aceptable", indica que, aunque hay margen para mejorar, se están logrando resultados satisfactorios en general.

El objetivo estratégico innovación Académica con calidad: avance de 37% muestra un avance bajo, con una eficacia: "Baja", lo que significa que los esfuerzos implementados hasta ahora no han sido suficientes y el desempeño "Regular", indica que se están realizando esfuerzos y no están dando los resultados esperados.

El objetivo estratégico impulsar el desarrollo de una comunicación participativa y responsable de 33% indica un avance bajo en relación con los objetivos específicos total, con eficacia "Baja", lo que sugiere que los esfuerzos de comunicación hasta ahora no han sido efectivos y el desempeño "Regular", lo que indica que se están realizando esfuerzos, pero no están alcanzando los resultados propuestos.

El objetivo estratégico fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social 15% muestra un avance muy bajo en comparación con una eficacia "Muy Baja", lo que indica que los esfuerzos hasta ahora han sido mínimos o poco efectivos. Y el desempeño "Insatisfactorio", lo que sugiere que se necesita una intervención inmediata y significativa para mejorar el desempeño en este objetivo.

El resultado refleja un desempeño general calificado como "Regular" por lo que se destaca una necesidad urgente de mejorar el desempeño en las áreas de innovación académica, comunicación participativa y presencia institucional, donde los resultados son particularmente deficientes.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



14. Conclusiones

Este análisis muestra que la facultad ha logrado avances significativos en algunos aspectos, pero también enfrenta desafíos importantes en otros.

La facultad necesita focalizar sus esfuerzos en mejorar la eficiencia en la gestión, fortalecer la calidad académica e impulsar una comunicación efectiva y una presencia significativa en su entorno. Es fundamental abordar estas áreas de mejora para garantizar una gestión eficaz, una educación de calidad y una presencia significativa en el entorno con impacto social positivo para que la facultad cumpla efectivamente con su misión, visión y contribuya de manera significativa al desarrollo de la sociedad, lo requerirá un compromiso continuo con la mejora de la facultad.

15. Recomendaciones

Las recomendaciones son realizadas en base a los objetivos estratégicos evaluados con un desempeño de media, baja y muy baja, con la finalidad de incorporar en el POA

Objetivo Estratégico: Desarrollo de un gobierno de gestión responsable y transparente:

Implementar sistemas de monitoreo y evaluación más rigurosos para medir el progreso y el impacto de las acciones tomadas en este ámbito.

Fortalecer la capacitación del personal en prácticas de gestión responsable y transparente.

Promover una cultura organizacional que valore la transparencia y la rendición de cuentas en todos los niveles de la institución.

Objetivo Estratégico: Innovación Académica con calidad:

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y



Realizar una revisión exhaustiva de los programas académicos para garantizar que cumplan con los estándares de calidad nacionales e internacionales.

Fomentar la formación continua del personal académico en metodologías de enseñanza innovadoras y en investigación de vanguardia.

Establecer incentivos para la implementación de prácticas innovadoras en la investigación.

Objetivo Estratégico: Impulsar el desarrollo de una comunicación participativa y responsable:

Mejorar los canales de comunicación interna y externa para garantizar la difusión oportuna y efectiva de información relevante.

Facilitar la retroalimentación de la comunidad universitaria y otras partes interesadas para promover la participación activa en los procesos de toma de decisiones.

Proporcionar capacitación en habilidades de comunicación efectiva para la comunicación Universitaria.

Fortalecer y afianzar la presencia de la universidad en el entorno con pertinencia e impacto social:

Establecer alianzas estratégicas con actores clave en el entorno local y regional para colaborar en proyectos de desarrollo comunitario.

Ampliar las actividades de extensión e intervención social para abordar las necesidades específicas de las comunidades atendidas por la facultad.

Evaluar regularmente el impacto de las iniciativas sociales y ajustar las estrategias según sea necesario para maximizar su efectividad.

Misión: Formar profesionales con pensamiento crítico, capaces de responder a las demandas tecnológicas socio



Visión: Institución de Educación Superior de referencia, reconocida por su formación tecnológica y